

AZ: - 12 - Frau Rautenstrauch

**Drucksache Nr.: 0503/2018/DS**

=====

Beratungsfolge	Termin	Status	Behandlung
Hauptausschuss	11.02.2020	Ö	Vorberatung
Ratsversammlung	18.02.2020	Ö	Endg. entsch. Stelle

**Berichterstatter:**

Oberbürgermeister Dr. Tauras,  
Erster Stadtrat Hillgruber,  
Stadtrat Dörflinger, Stadtbaurat Kubiak

**Verhandlungsgegenstand:**

**Integriertes Stadtentwicklungskonzept  
(ISEK)  
hier: Fortschreibung des  
ISEK-Zielsystems**

**A n t r a g :**

Der Fortschreibung des ISEK-Zielsystems vom 27.03.2018 gemäß Anlage 1 wird zugestimmt.

**ISEK:**

Verwaltung modernisieren

**Finanzielle Auswirkungen:**

Keine

## **Begründung:**

### **1. Anlass zur Fortschreibung des ISEK-Zielsystems (Strategiebeschluss der Selbstverwaltung)**

Der strategische Orientierungsrahmen für die Entwicklung der Stadt Neumünster, das produktrahmenbezogene ISEK-Zielsystem<sup>1</sup> ist alle zwei Jahre im 1. Quartal durch einen Beschluss der Selbstverwaltung fortzuschreiben (Strategiebeschluss) und zusammen mit den Schlüsselmaßnahmen<sup>2</sup> zur Umsetzung der Ziele im Haushaltsplan abzubilden.

Als Grundlage für den Strategiebeschluss 2020 hat die Verwaltung einen Vorschlag zur inhaltlichen Weiterentwicklung des zuletzt am 27.03.2018 beschlossenen ISEK-Zielsystems erarbeitet. Dieser ist im Verlauf der ISEK-Führungskräfteklausur im Januar 2020 entstanden, auf der die seit der letzten Zielfortschreibung bei der ISEK-Geschäftsstelle gemeldeten Anregungen und Änderungsvorschläge zum bestehenden Zielsystem diskutiert und abgestimmt wurden. Alle Änderungsvorschläge gegenüber der bisherigen Fassung sind in Anlage 1 in blauer Schrift hervorgehoben und werden im Folgenden begründet.

### **2. Vorschläge zur Fortschreibung des ISEK-Zielsystems**

#### **2.1 Gesamtstädtische Ziele**

Ziel bisher:

Verwaltung modernisieren

Ziel neu:

Verwaltung stetig modernisieren

Begründung:

Im Rahmen der Strategieklausur der Führungskräfte der Stadtverwaltung im Januar 2020 wurde deutlich, dass an der Modernisierung der Verwaltung trotz erkennbarer Erfolge kontinuierlich weiter zu arbeiten ist. Eine moderne Verwaltung wird nicht als Zustand gesehen, der irgendwann vollständig erreicht sein wird, sondern als Ergebnis eines fortlaufenden Entwicklungsprozesses. Dies soll durch die Ergänzung des Wortes „stetig“ in der Zielformulierung deutlicher hervorgehoben werden.

#### **2.2 Produktbereichsziele**

##### **2.2.1 Produktbereich 1 „Zentrale Verwaltung“**

Es werden keine Zielveränderungen vorgeschlagen.

---

<sup>1</sup> Standards ISEK-Ziele:

- Strategische ISEK-Elemente,
- Gesamtstädtische Ziele: produktbereichsübergreifend, d. h. für alle oder mehrere Aufgabenbereiche der Daseinsvorsorge relevant,
- Produktbereichsziele: für einen Produktbereich / ein Thema relevant,
- Dokumentation im Haushaltsplan,
- Fortschreibung durch die Ratsversammlung alle 2 Jahre im 1. Quartal (Strategiebeschluss).
- 

<sup>2</sup> Standards ISEK-Schlüsselmaßnahmen:

- Operative ISEK-Elemente,
- Wesentliche Maßnahmen / Projekte zur Unterstützung der Zielerreichung,
- Quellen: Beschlüsse zu Anträgen und Drucksachen, Inhalte von Fachkonzepten oder Verträgen, Pflichtaufgaben etc.,
- Dokumentation in Haushaltsplan und Stadtentwicklungsbericht,
- Fortschreibung laufend, insbesondere durch Selbstverwaltung (Beschlüsse) und Fachdienste.

### **2.2.2 Produktbereich 2 „Schule und Kultur“**

Es werden keine Zielveränderungen vorgeschlagen.

### **2.2.3 Produktbereich 3 „Soziales und Jugend“**

Ziel bisher:

Sicherstellen, dass Menschen unabhängig von Geschlecht, Nationalität, sozialer Herkunft und Religion gleichberechtigt unterstützt und gefördert werden

Ziel neu:

Sicherstellen, dass alle Menschen gleichberechtigt unterstützt und gefördert werden

Begründung:

Das Ziel enthält bisher eine unvollständige Aufzählung verschiedener Diskriminierungsfaktoren. Innerhalb der Stadtverwaltung wurde insbesondere darauf hingewiesen, dass sexuelle Orientierung oder politische Einstellungen hinzuzufügen wären. Die Liste könnte auch darüber hinaus weiter fortgesetzt werden. Um eine sehr lange, ggf. weiterhin unvollständige Aufzählung zu vermeiden, wird vorgeschlagen, darauf zu verzichten und künftig eine umfassendere Zielformulierung zu verwenden.

### **2.2.4 Produktbereich 4: „Gesundheit und Sport“**

Ziel bisher:

Sport als wichtigen Integrationsfaktor für alle Menschen begreifen

Ziel neu:

Sport als wichtigen Integrationsfaktor für alle Menschen fördern

Begründung:

Kommunale Akteurinnen und Akteure sollen sich nicht nur der Bedeutung des Sports als Integrationsfaktor bewusst sein, sie sollen daraus auch aktiv Handlungen ableiten.

### **2.2.5 Produktbereich 5: „Gestaltung der Umwelt“**

Ziel bisher:

Wohnstandort attraktiv gestalten (Schwerpunkt: Familien)

Ziel neu:

Wohnstandort für alle attraktiv gestalten

Begründung:

Kommunale Akteurinnen und Akteure sollen den Wohnungsmarkt nicht nur für einzelne Zielgruppen gestalten. Vielmehr sollen sie – unter Berücksichtigung prognostizierter, durchaus auch Zielgruppen-spezifischer Bedarfe – in der Weise steuernd eingreifen, dass bezahlbarer und lebenswerter Wohnraum für alle entsteht bzw. gesichert wird. Es wird vorgeschlagen, die Zielformulierung entsprechend zu verändern.

### **2.2.6 Produktbereich 6 „Zentrale Finanzleistungen“**

Es werden keine Zielveränderungen vorgeschlagen.

### 3. Ausblick: ISEK-Schritte 2020

18.02.:	Strategiebeschluss der Ratsversammlung
bis Juni:	Haushaltsplanung, Erstellung der Schlüsselmaßnahmen-Statusberichte für den Stadtentwicklungsbericht
08.09.:	Vorlage des Stadtentwicklungsberichts in der Ratsversammlung
September:	Abgabe Haushaltsentwurf/Information der Selbstverwaltung
ab Oktober:	Berichterstattung der Fachdienste zu ihren Teilhaushalten in den Fachausschüssen zur Unterstützung der Haushaltsberatungen
15.12.:	Haushaltsbeschluss der Ratsversammlung

Im Auftrag

Im Auftrag

Im Auftrag

Dr. Tauras  
Oberbürgermeister

Hillgruber  
Erster Stadtrat

Dörflinger  
Stadtrat

Kubiak  
Stadtbaurat

#### Anlage:

- Anlage 1: ISEK-Zielsystem gem. Beschluss der RV vom 27.03.2018 mit Fortschreibungsvorschlägen der Verwaltung für 2020 (blaue Schrift)